



(自110年8月1日至111年7月31日止)

177

決 算 書

決算業經本校於111年11月24日 第 六 屆第三次董事會審議通過

高鳳學校財團法人
110 學年度決算目錄

項 目	頁 次
決算總說明	1-2
平衡表	3-4
收支餘絀表	5
現金流量表	6-8
現金收支概況表	9-10
長期營運資產變動表	11
借款變動表	12
收入明細表	13
成本與費用明細表	14
各項目明細表	15~16
最近三年財務分析表	17
舉債指數計算表	18

高鳳學校財團法人

決 算 總 說 明

110 學年度

全 2 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效

一、營運計畫

本校的教育核心是品格培養與道德教育扎根，從小培育以仁為中心的為人態度與生活自主能力，讓學生學會做人做事的根本，進而啟發學生學習潛能，因材施教，適性揚才，讓學生在學校裡都能尋得自我成長的一片沃土。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入5萬2,473元，較本學年度預算數1萬8,000元，增加3萬4,473元，約191.52%，主要係財務收入減少。
- (二) 本學年度成本與費用1,974萬5,004元，較本學年度預算數2,121萬958元，減少146萬5,954元，約-6.91%，主要係行政管理支出減少、其他支出增加所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀1,969萬2,531元，較本學年度預算數短絀2,119萬2,958元，減少150萬427元，約-7.08%，主要係收入增加及成本與費用減少所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出3萬9,587元。
- (二) 投資活動之淨現金流出0元。
- (三) 現金及約當現金之淨增3萬9,587元，係期末現金1,143萬5,348元，較期初現金1,139萬5,761元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本年度資產5億700萬3,140元，包括流動資產1,143萬5,348元，不動產、房屋及設備淨額4億9,492萬1,216元，無形資產淨額64萬6,576元。
- (二) 本年度負債0元。
- (三) 本年度權益基金及餘絀5億700萬3,140元，包括權益基金4億9,333萬7,860元、短絀1,366萬5,80元。

高鳳學校財團法人
決 算 總 說 明

110 學年度

全 2 頁第 2 頁

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀3萬9,587元。其中經常門現金收入5萬2,473元、經常門現金支出1萬2,886元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘（短絀）原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀1,969萬2,531元，係折舊及攤銷金額為1,973萬3,618，扣除折舊及攤銷及雜項支出後，尚有賸餘4萬1,087元。

二、其他重要財務事項



高鳳學校財團法人
平衡表

全 2 頁第 1 頁

中華民國111 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	111年7月31日 決算數(1)	110年7月31日 決算數(2)	比 較 增 減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	507,003,140	526,697,171	-19,694,031	-3.74
流動資產	11,435,348	11,395,761	39,587	0.35
現金	20,000	20,000	0	0
銀行存款	11,415,348	11,375,761	39,587	0.35
不動產、房屋及設備	818,016,499	818,016,499	0	0
土地改良物	77,894,707	77,894,707	0	0
房屋及建築	730,281,668	730,281,668	0	0
機械儀器及設備	3,326,800	3,326,800	0	0
其他設備	6,513,324	6,513,324	0	0
減：累計折舊總額	-323,095,283	-303,954,446	-19,140,837	6.30
不動產、房屋及設備淨額	494,921,216	514,062,053	-19,140,837	-3.72
無形資產	11,304,936	11,304,936	0	0
電腦軟體	120,000	120,000	0	0
租賃權益	11,184,936	11,184,936	0	0
減：累計攤銷總額	-10,658,360	-10,065,779	-592,581	5.89
無形資產淨額	646,576	1,239,157	-592,581	-47.82
其他資產	0	200	-200	-100.00
存出保證金	0	200	-200	-100.00
合 計	507,003,140	526,697,171	-19,694,031	-3.74
負債	0	1,500	-1,500	-100.00
流動負債	0	1,500	-1,500	-100.00
應付款項	0	1,500	-1,500	-100.00
權益基金及餘絀	507,003,140	526,695,671	-19,692,531	-3.74
權益基金	493,337,860	552,326,443	-58,988,583	-10.68
指定用途權益基金	0	40,000,000	-40,000,000	-100.00
未指定用途權益基金	493,337,860	512,326,443	-18,988,583	-3.71
餘絀	13,665,280	-25,630,772	39,296,052	-153.32
累積餘絀	13,665,280	-25,630,772	39,296,052	-153.32
合 計	507,003,140	526,697,171	-19,694,031	-3.74



高鳳學校財團法人
平衡表

全 2 頁第 2 頁

中華民國111 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	111年7月31日 決算數(1)	110年7月31日 決算數(2)	比 較 增 減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100

附註:



高鳳學校財團法人

收支餘絀表

110 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

109學年度 決算數	項 目	110學年度 決算數 (1)	110學年度 預算數 (2)	比 較 增 減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
23,444	各項收入	52,473	18,000	34,473	191.52
23,444	財務收入	52,473	18,000	34,473	191.52
61,687,616	各項成本與費用	19,745,004	21,210,958	-1,465,954	-6.91
21,246,369	行政管理支出	19,744,804	21,210,958	-1,466,154	-6.91
40,441,247	其他支出	200	0	200	0
-61,664,172	本期餘絀	-19,692,531	-21,192,958	1,500,427	-7.08



高鳳學校財團法人

現金流量表

110 學年度

全 3 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	110學年度 決算數	109學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	-19,692,531	-61,664,172
利息股利之調整	-52,473	-23,444
未計利息股利之本期餘絀	-19,745,004	-61,687,616
調整項目	19,732,118	21,687,616
加：不產生現金流出之成本與費用	19,733,618	21,686,116
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	0	0
流動負債調整項目淨增(減)數	-1,500	1,500
未計利息股利之現金流入(流出)	-12,886	-40,000,000
收取利息	52,473	23,444
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	39,587	-39,976,556
投資活動現金流量		
減少流動金融資產及投資收現數	0	0
減少不動產、房屋及設備收現數	0	0
減少投資性不動產收現數	0	0
減少生物資產—非流動收現數	0	0
減少無形資產收現數	0	0
減少其他資產收現數	0	0
減少附屬機構投資收現數	0	0
減少特種基金收現數	0	40,000,000
減少投資基金收現數	0	0
收回存出保證金收現數	0	0
減少或處分其他投資活動收現數	0	0
減：增加流動金融資產及投資付現數	0	0
增加不動產、房屋及設備付現數	0	0
增加投資性不動產付現數	0	0



高鳳學校財團法人

現金流量表

110 學年度

全 3 頁第 2 頁

單位:新臺幣元

項 目	110學年度 決算數	109學年度 決算數
增加生物資產—非流動付現數	0	0
增加無形資產付現數	0	0
增加其他資產付現數	0	0
增撥附屬機構投資付現數	0	0
增撥特種基金付現數	0	0
增撥投資基金付現數	0	0
減少長期應付款項付現數	0	0
承租土地權利金付現數	0	0
支付存出保證金付現數	0	0
其他投資活動付現數	0	0
投資活動淨現金流入(出)	0	40,000,000
籌資活動現金流量		
舉借長短期銀行借款收現數	0	0
舉借長短期其他借款收現數	0	0
增加代收款項收現數	0	0
增加應付退休及離職金收現數	0	0
減少長期應收款項收現數(籌資部分)	0	0
收取存入保證金收現數	0	0
其他籌資活動收現數	0	0
賸餘款基金流入數	0	0
減：償還長短期銀行借款付現數	0	0
償還長短期其他借款付現數	0	0
減少代收款項付現數	0	0
增加長期應收款項付現數(籌資部分)	0	0
退回存入保證金付現數	0	0
減少應付退休及離職金付現數	0	0
其他籌資活動付現數	0	0
賸餘款基金流出數	0	0
籌資活動淨現金流入(出)	0	0



高鳳學校財團法人
現金流量表
110 學年度

全 3 頁第 3 頁
單位:新臺幣元

項 目	110學年度 決算數	109學年度 決算數
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	39,587	23,444
期初現金及銀行存款餘額	11,395,761	11,372,317
期末現金及銀行存款餘額	11,435,348	11,395,761



高鳳學校財團法人
現金收支概況表

全 2 頁第 1 頁

110 學年度

單位:新臺幣元

項 目	110學年度 決算數 (1)	109學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	52,473	23,444	29,029	123.82
學雜費收入	0	0	0	0
推廣教育收入	0	0	0	0
產學合作收入	0	0	0	0
其他教學活動收入	0	0	0	0
補助及受贈收入	0	0	0	0
附屬機構收益	0	0	0	0
財務收入	52,473	23,444	29,029	123.82
銷貨收入	0	0	0	0
其他收入	0	0	0	0
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0
利息股利調整數	0	0	0	0
經常門現金支出	12,886	40,000,000	-39,987,114	-99.97
董事會支出	0	0	0	0
行政管理支出	19,744,804	21,246,369	-1,501,565	-7.07
教學研究及訓輔支出	0	0	0	0
獎助學金支出	0	0	0	0
推廣教育支出	0	0	0	0
產學合作支出	0	0	0	0
其他教學活動支出	0	0	0	0
附屬機構損失	0	0	0	0
財務費用	0	0	0	0
銷貨成本	0	0	0	0
其他支出	200	40,441,247	-40,441,047	-100.00
減：不產生現金流出之成本 與費用	-19,733,618	-21,686,116	1,952,498	-9.00
資產負債項目調整增(減)數	1,500	-1,500	3,000	-200.00
利息調整數	0	0	0	0
經常門現金餘絀	39,587	-39,976,556	40,016,143	-100.10
出售資產現金收入	0	0	0	0
購置動產、無形資產及其他資 產現金支出	0	0	0	0



高鳳學校財團法人
現金收支概況表

110 學年度

全 2 頁第 2 頁

單位:新臺幣元

項 目	110學年度 決算數 (1)	109學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
機械儀器及設備	0	0	0	0
圖書及博物	0	0	0	0
其他設備	0	0	0	0
租賃資產	0	0	0	0
應付租賃款減少數	0	0	0	0
預付設備款	0	0	0	0
租賃權益改良物	0	0	0	0
生物資產—非流動	0	0	0	0
專利權	0	0	0	0
電腦軟體	0	0	0	0
租賃權益	0	0	0	0
發展中之無形資產	0	0	0	0
其他無形資產	0	0	0	0
遞延資產	0	0	0	0
什項資產	0	0	0	0
扣減不動產支出前現金餘絀	39,587	-39,976,556	40,016,143	-100.10
購置不動產現金支出	0	0	0	0
土地	0	0	0	0
土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	0
土地權利金	0	0	0	0
預付土地款	0	0	0	0
預付工程款及未完工程	0	0	0	0
待過戶房地產	0	0	0	0
租賃資產	0	0	0	0
租賃權益改良物	0	0	0	0
租賃權益	0	0	0	0
遞延資產	0	0	0	0
投資性不動產	0	0	0	0
購建中之投資性不動產	0	0	0	0
本期現金餘絀	39,587	-39,976,556	40,016,143	-100.10



高鳳學校財團法人
長期營運資產變動表
110 學年度

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

科目名稱	上年度底 止 結存金額	本年度增加金額及預、決算數 之差異比較				本年度減少金額及預、決算數 之差異比較				本學年度 重分類金 額	本年度底 止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	818,016,499	0	0	0	-	0	0	0	-	0	818,016,499	
土地改良物	77,894,707	0	0	0	-	0	0	0	-	0	77,894,707	
房屋及建築	730,281,668	0	0	0	-	0	0	0	-	0	730,281,668	
機械儀器及設備	3,326,800	0	0	0	-	0	0	0	-	0	3,326,800	
其他設備	6,513,324	0	0	0	-	0	0	0	-	0	6,513,324	
原計折舊	303,954,446	19,140,837	20,618,382	-1,477,545	-7.17	0	0	0	-	0	323,095,283	
土地改良物	36,660,067	2,295,611	2,383,900	-88,289	-3.70	0	0	0	-	0	38,955,678	
房屋及建築	259,189,865	16,692,972	16,709,308	-16,336	-0.10	0	0	0	-	0	275,882,837	
機械儀器及設備	2,776,058	42,603	595,084	-552,481	-92.84	0	0	0	-	0	2,818,661	110學 年度機 械設備 折舊高 估。
其他設備	5,328,456	109,651	930,090	-820,439	-88.21	0	0	0	-	0	5,438,107	110學 年度其 他設備 高估。
不動產、房屋及設備淨額	514,062,053	-19,140,837	-20,618,382	1,477,545	-7.17	0	0	0	-	0	494,921,216	
無形資產	11,304,936	0	0	0	-	0	0	0	-	0	11,304,936	
電腦軟體	120,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	120,000	
租賃權益	11,184,936	0	0	0	-	0	0	0	-	0	11,184,936	
原計攤銷	10,065,779	592,581	592,576	5	-	0	0	0	-	0	10,658,360	
電腦軟體	86,667	33,333	33,328	5	0.02	0	0	0	-	0	120,000	
租賃權益	9,979,112	559,248	559,248	0	-	0	0	0	-	0	10,538,360	
無形資產淨額	1,239,157	-592,581	-592,576	-5	-	0	0	0	-	0	646,576	
合 計	515,301,210	-19,733,418	-21,210,958	1,477,540	-6.97	-	-	-	-	0	495,567,792	



高鳳學校財團法人

借款變動表

110 學年度

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形及 償還方式	備 註
	無								
合 計			-	-	-	-			



高鳳學校財團法人
收入明細表
110 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比 較		備 註
			差異	%	
財務收入	52,473	18,000	34,473	191.52	110學年度利息收入 低估。
利息收入	52,473	18,000	34,473	191.52	
合 計	52,473	18,000	34,473	191.52	



高鳳學校財團法人
成本與費用明細表

110 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比 較		備 註
			差異	%	
行政管理支出	19,744,804	21,210,958	-1,466,154	-6.91	110學年度未將雜項支出估列。
業務費	11,386	0	11,386		
折舊及攤銷	19,733,418	21,210,958	-1,477,540	-6.97	
其他支出	200	0	200		
雜項支出	200	0	200		
合 計	19,745,004	21,210,958	-1,465,954	-6.91	



高鳳學校財團法人

現金明細表

111 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1112 庫存現金 摘要：零用金及週轉金	20,000	
		20,000



高鳳學校財團法人
銀行存款明細表
111 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
112102 板信銀行 摘要：板信前鎮分行帳戶01815000035589	1,415,348	
1123 定期存款	10,000,000	
		11,415,348



高鳳學校財團法人
最近3年財務分析表
110學年度至108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

項 目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入*100%	(0/52,473)*100% =0.00%	(0/23,444)*100% =0.00%	(0/377,423)*100% =0.00%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額)*100%	(0-0)/(507,003,140-0)*100% =0.00%	(1,500-0)/(526,697,171-0)*100% =0.00%	(0-0)/(588,359,843-0)*100% =0.00%
流動比率(%)	流動資產/流動負債*100%	(11,435,348/0)*100% =0.00%	(11,395,761/1,500)*100% =759,717.40%	(11,372,317/0)*100% =0.00%
現金流量比率(%)	營運活動現金流量/流動負債*100%	(39,587/0)*100% =0.00%	(-39,976,556/1,500)*100% =-2,665,103.73%	(-3,137,789/0)*100% =0.00%
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(0-11,435,348)/39,587 =-0.29	(1,500-11,395,961)/-39,976,556 =0.29	(0-51,372,517)/-3,137,789 =16.37
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(0-0)/0*100% =0.00%	(0-0)/0*100% =0.00%	(0-0)/0*100% =0.00%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(11,435,348-0-0)/0*100% =0.00%	(11,395,761-0-0)/1,500*100% =759,717.40%	(11,372,317-0-0)/0*100% =0.00%
累積餘絀比率(%)	(累積餘絀+未指定用途權益基金)/總資產*100%	(13,665,280+493,337,860)/507,003,140*100% =100.00%	(-25,630,772+512,326,443)/526,697,171*100% =92.41%	(16,844,524+531,515,319)/588,359,843*100% =93.20%
資產收益率(%)	本期餘絀/[(期初總資產+期末總資產)/2]*100%	-19,692,531/[(526,697,171+507,003,140)/2]*100% =-3.81%	-61,664,172/[(588,359,843+526,697,171)/2]*100% =-11.06%	-47,696,869/[(636,069,841+588,359,843)/2]*100% =-7.79%
負債變動率(%)	(總負債期末餘額-總負債期初餘額)/總負債期初餘額*100%	(0-1,500)/1,500*100% =-100.00%	(1,500-0)/0*100% =0.00%	(0-13,129)/13,129*100% =-100.00%
短期可用資金	(現金+銀行存款)+(流動金融資產+應收款項)-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)+學校流用	(20,000+11,415,348)+(0+0)-(0-0+0+0)-0+0 =11,435,348	(20,000+11,375,761)+(0+0)-(1,500-0+0+0)-0+0 =11,394,261.00	(20,000+11,352,317)+(0+0)-(0-0+0+0)-0+0 =11,372,317.00



高鳳學校財團法人
舉債指數計算表
110 學年度

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

項 目	金 額
一、貨幣性負債	
(一)本次已借款或預計借款金額	0
(二)短期債務	0
(三)應付款項	0
(四)代收款項	0
(五)其他借款	0
(六)長期銀行借款	0
(七)長期應付款項	0
(八)其他長期借款	0
(九)存入保證金	0
(十)應付退休金	0
貨幣性負債小計(A)	0
二、貨幣性資產	
(一)現金	20,000
(二)銀行存款	11,415,348
(三)短期投資	0
(四)應收款項	0
(五)採權益法之投資	0
(六)非流動金融資產	0
(七)長期應收款項	0
(八)特種基金	0
(九)投資基金	0
(十)存出保證金	0
貨幣性資產小計(B)	11,435,348
三、借款淨額(C=A-B)	-11,435,348
四、扣減不動產支出前現金餘絀(D)	39,587
五、舉債指數C/D(取小數點二位)	0

附註:

1、依據借款年度之前一學年度決算資料填表，計算舉債指數。

2、借款淨額若為負值，舉債指數以零計算；扣減不動產支出前現金餘絀產生現金短絀時，舉債指數則為負值。

製 表： 

主辦會計： 

董 事 長： 