

高鳳學校財團法人

109學年度

(自109年8月1日至110年7月31日止)

177

決 算 書

決算業經本校於110年11月25日 第五屆第十九次董事會審議通過

高鳳學校財團法人
109 學年度決算目錄

項 目	頁 次
決算總說明	1-2
平衡表	3-4
收支餘絀表	5
現金流量表	6-8
現金收支概況表	9-10
長期營運資產變動表	11
借入款變動表	12
收入明細表	13
成本與費用明細表	14
各項目明細表	15~18
最近三年財務分析表	19
舉債指數計算表	20

高鳳學校財團法人

決 算 總 說 明

109 學年度

全 2 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效

一、營運計畫

本校的教育核心是品格培養與道德教育扎根，從小培育以仁為中心的為人態度與生活自主能力，讓學生學會做人做事的根本，進而啟發學生學習潛能，因材施教，適性揚才，讓學生在學校裡都能尋得自我成長的一片沃土。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入2萬3,444元，較本學年度預算數13萬2,892元，減少10萬9,448元，約-82.36%，主要係財務收入減少。
- (二) 本學年度成本與費用6,168萬7,616元，較本學年度預算數2,150萬2,557元，增加4,018萬5,059元，約186.89%，主要係行政管理支出減少、其他支出增加所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀6,166萬4,172元，較本學年度預算數短絀2,136萬9,665元，增加4,029萬4,507元，約188.56%，主要係收入減少及成本與費用增加所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出3,997萬6,556元。
- (二) 投資活動之淨現金流入4,000萬元。其中現金流入合計4,000萬元，包括減少特種基金4,000萬元。
- (三) 現金及約當現金之淨增2萬3,444元，係期末現金1,139萬5,761元，較期初現金1,137萬2,317元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本年度資產5億2,669萬7,171元，包括流動資產1,139萬5,761元，不動產、房屋及設備5億1,406萬2,053元，無形資產12萬9,157元，其他資產200元。
- (二) 本年度負債1,500元，包括流動負債1,500元。
- (三) 本年度權益基金及餘絀5億2,669萬5,671元，包括權益基金5億1,232萬6,443元、賸餘1,436萬9,228元。

高鳳學校財團法人

決 算 總 說 明

109 學年度

全 2 頁第 2 頁

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀3,997萬6,556元。其中經常門現金收入2萬3,444元、經常門現金支出4,000萬元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘（短絀）原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 6,166 萬 4,172 元，係折舊及攤銷金額為 2,124 萬 4,869、財產交易短絀 44 萬 1,247 元，雜項支出是將定存解約捐贈 4,000 元為高中設校基金，其折舊及攤銷、財產交易短絀並無實際支出，扣除折舊及攤銷、財產交易短絀，及雜項支出後尚有賸餘 2 萬 1,944 元。

二、其他重要財務事項



高鳳學校財團法人
平衡表

全 2 頁第 1 頁

中華民國110 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	110年7月31日 決算數(1)	109年7月31日 決算數(2)	比 較 增 減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	526,697,171	588,359,843	-61,662,672	-10.48
流動資產	11,395,761	11,372,317	23,444	0.21
現金	20,000	20,000	0	0
銀行存款	11,375,761	11,352,317	23,444	0.21
投資、長期應收款及基金	0	40,000,000	-40,000,000	-100.00
特種基金	0	40,000,000	-40,000,000	-100.00
不動產、房屋及設備	818,016,499	823,122,327	-5,105,828	-0.62
土地改良物	77,894,707	77,894,707	0	0
房屋及建築	730,281,668	730,281,668	0	0
機械儀器及設備	3,326,800	6,348,708	-3,021,908	-47.60
其他設備	6,513,324	8,597,244	-2,083,920	-24.24
減：累計折舊總額	-303,954,446	-287,973,406	-15,981,040	5.55
不動產、房屋及設備淨額	514,062,053	535,148,921	-21,086,868	-3.94
無形資產	11,304,936	11,304,936	0	0
電腦軟體	120,000	120,000	0	0
租賃權益	11,184,936	11,184,936	0	0
減：累計攤銷總額	-10,065,779	-9,466,531	-599,248	6.33
無形資產淨額	1,239,157	1,838,405	-599,248	-32.60
其他資產	200	200	0	0
存出保證金	200	200	0	0
合 計	526,697,171	588,359,843	-61,662,672	-10.48
負債	1,500	0	1,500	0
流動負債	1,500	0	1,500	0
應付款項	1,500	0	1,500	0
權益基金及餘絀	526,695,671	588,359,843	-61,664,172	-10.48
權益基金	512,326,443	571,515,319	-59,188,876	-10.36
指定用途權益基金	0	40,000,000	-40,000,000	-100.00
未指定用途權益基金	512,326,443	531,515,319	-19,188,876	-3.61
餘絀	14,369,228	16,844,524	-2,475,296	-14.69



高鳳學校財團法人
平衡表

全 2 頁第 2 頁

中華民國110 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	110年7月31日 決算數(1)	109年7月31日 決算數(2)	比 較 增 減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積餘絀	14,369,228	16,844,524	-2,475,296	-14.69
合 計	526,697,171	588,359,843	-61,662,672	-10.48

附註:



高鳳學校財團法人

收支餘絀表

109 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

108學年度 決算數	項 目	109學年度 決算數 (1)	109學年度 預算數 (2)	比 較 增 減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
377,423	各項收入	23,444	132,892	-109,448	-82.36
129,300	補助及受贈收入	0	0	0	0
222,364	財務收入	23,444	132,892	-109,448	-82.36
25,759	其他收入	0	0	0	0
48,074,292	各項成本與費用	61,687,616	21,502,557	40,185,059	186.89
23,216,079	行政管理支出	21,246,369	21,502,557	-256,188	-1.19
24,858,213	其他支出	40,441,247	0	40,441,247	0
-47,696,869	本期餘絀	-61,664,172	-21,369,665	-40,294,507	188.56



高鳳學校財團法人

現金流量表

109 學年度

全 3 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	109學年度 決算數	108學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	-61,664,172	-47,696,869
利息股利之調整	-23,444	-222,364
未計利息股利之本期餘絀	-61,687,616	-47,919,233
調整項目	21,687,616	44,559,080
加：不產生現金流出之成本與費用	21,686,116	44,450,258
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	0	121,951
流動負債調整項目淨增(減)數	1,500	-13,129
未計利息股利之現金流入(流出)	-40,000,000	-3,360,153
收取利息	23,444	222,364
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	-39,976,556	-3,137,789
投資活動現金流量		
減少流動金融資產及投資收現數	0	0
減少不動產、房屋及設備收現數	0	0
減少投資性不動產收現數	0	0
減少生物資產—非流動收現數	0	0
減少無形資產收現數	0	0
減少其他資產收現數	0	0
減少附屬機構投資收現數	0	0
減少特種基金收現數	40,000,000	0
減少投資基金收現數	0	0
收回存出保證金收現數	0	0
減少或處分其他投資活動收現數	0	0
減：增加流動金融資產及投資付現數	0	0
增加不動產、房屋及設備付現數	0	0
增加投資性不動產付現數	0	0



高鳳學校財團法人
現金流量表

109 學年度

全 3 頁第 2 頁

單位:新臺幣元

項 目	109學年度 決算數	108學年度 決算數
增加生物資產—非流動付現數	0	0
增加無形資產付現數	0	0
增加其他資產付現數	0	0
增撥附屬機構投資付現數	0	0
增撥特種基金付現數	0	-40,000,000
增撥投資基金付現數	0	0
減少長期應付款項付現數	0	0
承租土地權利金付現數	0	0
支付存出保證金付現數	0	0
其他投資活動付現數	0	0
投資活動淨現金流入(出)	40,000,000	-40,000,000
籌資活動現金流量		
舉借長短期銀行借款收現數	0	0
舉借長短期其他借款收現數	0	0
增加代收款項收現數	0	0
增加應付退休及離職金收現數	0	0
減少長期應收款項收現數(籌資部分)	0	0
收取存入保證金收現數	0	0
其他籌資活動收現數	0	0
賸餘款基金流入數	0	0
減：償還長短期銀行借款付現數	0	0
償還長短期其他借款付現數	0	0
減少代收款項付現數	0	0
增加長期應收款項付現數(籌資部分)	0	0
退回存入保證金付現數	0	0
減少應付退休及離職金付現數	0	0
其他籌資活動付現數	0	0
賸餘款基金流出數	0	0
籌資活動淨現金流入(出)	0	0



高鳳學校財團法人
現金流量表
109 學年度

全 3 頁第 3 頁
單位:新臺幣元

項 目	109學年度 決算數	108學年度 決算數
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	23,444	-43,137,789
期初現金及銀行存款餘額	11,372,317	54,510,106
期末現金及銀行存款餘額	11,395,761	11,372,317



高鳳學校財團法人
現金收支概況表

全 2 頁第 1 頁

109 學年度

單位:新臺幣元

項 目	109學年度 決算數 (1)	108學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	23,444	499,374	-475,930	-95.31
學雜費收入	0	0	0	0
推廣教育收入	0	0	0	0
產學合作收入	0	0	0	0
其他教學活動收入	0	0	0	0
補助及受贈收入	0	129,300	-129,300	-100.00
附屬機構收益	0	0	0	0
財務收入	23,444	222,364	-198,920	-89.46
銷貨收入	0	0	0	0
其他收入	0	25,759	-25,759	-100.00
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0
資產負債項目調整增(減)數	0	121,951	-121,951	-100.00
利息股利調整數	0	0	0	0
經常門現金支出	40,000,000	3,637,163	36,362,837	999.76
董事會支出	0	0	0	0
行政管理支出	21,246,369	23,216,079	-1,969,710	-8.48
教學研究及訓輔支出	0	0	0	0
獎助學金支出	0	0	0	0
推廣教育支出	0	0	0	0
產學合作支出	0	0	0	0
其他教學活動支出	0	0	0	0
附屬機構損失	0	0	0	0
財務費用	0	0	0	0
銷貨成本	0	0	0	0
其他支出	40,441,247	24,858,213	15,583,034	62.69
減：不產生現金流出之成本 與費用	-21,686,116	-44,450,258	22,764,142	-51.21
資產負債項目調整增(減)數	-1,500	13,129	-14,629	-111.43
利息調整數	0	0	0	0
經常門現金餘絀	-39,976,556	-3,137,789	-36,838,767	1,174.04
出售資產現金收入	0	0	0	0
購置動產、無形資產及其他資 產現金支出	0	0	0	0



高鳳學校財團法人
現金收支概況表

全 2 頁第 2 頁

109 學年度

單位:新臺幣元

項 目	109學年度 決算數 (1)	108學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
機械儀器及設備	0	0	0	0
圖書及博物	0	0	0	0
其他設備	0	0	0	0
租賃資產	0	0	0	0
應付租賃款減少數	0	0	0	0
預付設備款	0	0	0	0
租賃權益改良物	0	0	0	0
生物資產—非流動	0	0	0	0
專利權	0	0	0	0
電腦軟體	0	0	0	0
租賃權益	0	0	0	0
發展中之無形資產	0	0	0	0
其他無形資產	0	0	0	0
遞延資產	0	0	0	0
什項資產	0	0	0	0
扣減不動產支出前現金餘絀	-39,976,556	-3,137,789	-36,838,767	1,174.04
購置不動產現金支出	0	0	0	0
土地	0	0	0	0
土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	0
土地權利金	0	0	0	0
預付土地款	0	0	0	0
預付工程款及未完工程	0	0	0	0
待過戶房地產	0	0	0	0
租賃資產	0	0	0	0
租賃權益改良物	0	0	0	0
租賃權益	0	0	0	0
遞延資產	0	0	0	0
投資性不動產	0	0	0	0
購建中之投資性不動產	0	0	0	0
本期現金餘絀	-39,976,556	-3,137,789	-36,838,767	1,174.04



高鳳學校財團法人 長期營運資產變動表

全 1 頁第 1 頁

109 學年度

單位:新臺幣元

科目名稱	上年度底 止 結存金額	本年度增加金額及預、決算數 之差異比較				本年度減少金額及預、決算數 之差異比較				本學年度 重分類金 額	本年度底 止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	823,122,327	0	0	0	-	5,105,828	0	5,105,828	-	0	818,016,499	109學 年度報 廢老舊 不堪使 用儀器 設備一 批。 109學 年度報 廢老舊 不堪使 用其他 設備一 批
土地改良物	77,894,707	0	0	0	-	0	0	0	-	0	77,894,707	
房屋及建築	730,281,668	0	0	0	-	0	0	0	-	0	730,281,668	
機械儀器及設備	6,348,708	0	0	0	-	3,021,908	0	3,021,908	-	0	3,326,800	
其他設備	8,597,244	0	0	0	-	2,083,920	0	2,083,920	-	0	6,513,324	
累計折舊	287,973,406	20,645,621	20,903,310	-257,689	-1.23	4,664,581	0	4,664,581	-	0	303,954,446	109學 年度報 廢老舊 不堪使 用儀器 設備一 批 109學 年度報 廢老舊 不堪使 用儀器 設備一 批
土地改良物	34,171,819	2,488,248	2,559,615	-71,367	-2.79	0	0	0	-	0	36,660,067	
房屋及建築	242,489,237	16,700,628	16,714,287	-13,659	-0.08	0	0	0	-	0	259,189,865	
機械儀器及設備	5,024,647	526,691	669,781	-143,090	-21.36	2,775,280	0	2,775,280	-	0	2,776,058	
其他設備	6,287,703	930,054	959,627	-29,573	-3.08	1,889,301	0	1,889,301	-	0	5,328,456	
不動產、房屋及設備淨額	535,148,921	-20,645,621	-20,903,310	257,689	-1.23	441,247	0	441,247	-	0	514,062,053	109學 年度報 廢老舊 不堪使 用儀器 設備一 批
無形資產	11,304,936	0	0	0	-	0	0	0	-	0	11,304,936	
電腦軟體	120,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	120,000	
租賃權益	11,184,936	0	0	0	-	0	0	0	-	0	11,184,936	
累計攤銷	9,466,531	599,248	599,247	1	-	0	0	0	-	0	10,065,779	
電腦軟體	46,667	40,000	40,000	0	-	0	0	0	-	0	86,667	109學 年度報 廢老舊 不堪使 用儀器 設備一 批
租賃權益	9,419,864	559,248	559,247	1	-	0	0	0	-	0	9,979,112	
無形資產淨額	1,838,405	-599,248	-599,247	-1	-	0	0	0	-	0	1,239,157	
合 計	536,987,326	-21,244,869	-21,502,557	257,688	-1.20	441,247	-	441,247	-	0	515,301,210	



高鳳學校財團法人

借款變動表

109 學年度

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形及 償還方式	備 註
	無								
合 計			-	-	-	-			



高鳳學校財團法人
收入明細表

109 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比 較		備 註
			差異	%	
財務收入	23,444	132,892	-109,448	-82.36	109學年度高估利息收入。
利息收入	23,444	132,892	-109,448	-82.36	
合 計	23,444	132,892	-109,448	-82.36	



高鳳學校財團法人
成本與費用明細表

109 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比 較		備 註
			差異	%	
行政管理支出	21,246,369	21,502,557	-256,188	-1.19	109學年度未估列法人證書變更費用。
業務費	1,500	0	1,500		
折舊及攤銷	21,244,869	21,502,557	-257,688	-1.20	
其他支出	40,441,247	0	40,441,247		109學年度未估列財產報廢。 109學年度國中改制完成，法人捐贈4,000萬做為設校基金，未估列。
財產交易短絀	441,247	0	441,247		
雜項支出	40,000,000	0	40,000,000		
合 計	61,687,616	21,502,557	40,185,059	186.89	



高鳳學校財團法人

現金明細表

110 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1112 庫存現金 摘要：零用金及週轉金	20,000	
		20,000



高鳳學校財團法人
銀行存款明細表
110 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
112102 板信銀行 摘要：板信前鎮分行帳戶01815000035589	11,375,761	
		11,375,761



高鳳學校財團法人
存出保證金明細表
110 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1721 存出保證金 摘要：ETC押金	200	
		200



高鳳學校財團法人
應付款項明細表
110 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
212301 應付費用 摘要：應付費用-廠商帳款	1,500	
		1,500



高鳳學校財團法人 最近3年財務分析表

109學年度至107學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入 *100%	(0/23,444)*100% =0.00%	(0/377,423)*100% =0.00%	(0/52,040,466) *100% =0.00%
負債比率(%)	(負債總額－應付代管資 產)/(資產總額－代管資產 淨額) *100%	(1,500-0)/ (526,697,171-0) *100% =0.00%	(0-0)/ (588,359,843-0) *100% =0.00%	(13,129-0)/ (636,069,841-0) *100% =0.00%
流動比率(%)	流動資產/流動負債 *100%	(11,395,761/1,500) *100% =759,717.40%	(11,372,317/0) *100% =0.00%	(77,623,470/13,129) *100% =591,236.73%
現金流量比率(%)	營運活動現金流量/流動負 債*100%	(-39,976,556/1,500) *100% =-2,665,103.73%	(-3,137,789/0) *100% =0.00%	(32,906,600/13,129) *100% =250,640.57%
舉債指數	(貨幣性負債－貨幣性資 產)/扣減不動產支出前現金 餘絀	(0-0)/-39,976,556 =0	(0-0)/-3,137,789 =0	(0-0)/32,786,600 =0
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入－上 學年度學雜費收入)/上學 年度學雜費收入*100%	(0-0)/0*100% =0.00%	(0-0)/0*100% =0.00%	(0-0)/0*100% =0.00%
速動比率(%)	(流動資產－存貨－預付款 項)/流動負債*100%	(11,395,761-0-0)/1,5 00*100% =759,717.40%	(11,372,317-0-0)/0*1 00% =0.00%	(77,623,470-0-22,991 ,413)/13,129*100% =416,117.43%
累積餘絀比率(%)	(累積餘絀＋未指定用途權 益基金)/總資產*100%	(14,369,228+512,32 6,443)/526,697,171* 100% =100.00%	(16,844,524+531,515 ,319)/588,359,843*1 00% =93.20%	(85,311,505+550,745 ,207)/636,069,841*1 00% =100.00%
資產收益率(%)	本期餘絀/[(期初總資產+期 末總資產)÷2]*100%	-61,664,172/ ((588,359,843+526,6 97,171)/2)*100% =-11.06%	-47,696,869/ ((636,069,841+588,3 59,843)/2)*100% =-7.79%	26,902,356/ ((609,154,356+636,0 69,841)/2)*100% =4.32%
負債變動率(%)	(總負債期末餘額－總負債 期初餘額)/總負債期初餘 額*100%	(1,500-0)/0*100% =0.00%	(0-13,129)/13,129*1 00% =-100.00%	(13,129-0)/0*100% =0.00%
短期可用資金	(現金＋銀行存款)+(流動 金融資產＋應收款項)-(流 動負債－預收款項＋存入保 證金＋應付退休及離職 金)±學校流用	(20,000+11,375,761) +(0+0)- (1,500-0+0+0)-0+0 =11,394,261	(20,000+11,352,317) +(0+0)- (0-0+0+0)-0+0 =11,372,317	(20,000+54,490,106) +(0+121,951)- (13,129-0+0+0)-0+0 =54,618,928



高鳳學校財團法人
舉債指數計算表
109 學年度

全 1 頁第 1 頁
單位:新臺幣元

項 目	金 額
一、貨幣性負債	
(一)本次已借款或預計借款金額	0
(二)短期債務	0
(三)應付款項	1,500
(四)代收款項	0
(五)其他借款	0
(六)長期銀行借款	0
(七)長期應付款項	0
(八)其他長期借款	0
(九)存入保證金	0
(十)應付退休金	0
貨幣性負債小計(A)	1,500
二、貨幣性資產	
(一)現金	20,000
(二)銀行存款	11,375,761
(三)短期投資	0
(四)應收款項	0
(五)採權益法之投資	0
(六)非流動金融資產	0
(七)長期應收款項	0
(八)特種基金	0
(九)投資基金	0
(十)存出保證金	200
貨幣性資產小計(B)	11,395,961
三、借款淨額(C=A-B)	-11,394,461
四、扣減不動產支出前現金餘絀(D)	-39,976,556
五、舉債指數C/D(取小數點二位)	0

附註:

1、依據借款年度之前一學年度決算資料填表，計算舉債指數。

2、借款淨額若為負值，舉債指數以零計算；扣減不動產支出前現金餘絀產生現金短絀時，舉債指數則為負值。

製 表： 

主辦會計： 

董 事 長： 